



Naam : Ir. S. J.N. Carlier (Steef) / PackPro Packaging Consultancy (april 2005)
 Adres : R.M. van Gellicumstraat 5, 4165 AJ Rumpst
 Tel./mobile/email/web : 0345 – 682 933 / 06 27 353 223 / steef.carlier@packpro.nl / www.packpro.nl
 Geboortedatum : 31-8-1953

OPLEIDING

Atheneum (1977), Wageningen Universiteit, Levensmiddelentechnologie (1984)
 NVC, Verpakkingskundige B (1992), verschillende trainingen op het gebied van projectmanagement en management development.

COMPETENTIES

Vakgebieden: Verpakkingen, Logistiek, Customer~/Field Services

Ervaringsgebieden

- I **Verpakkingsprojectmanagement / ~(proces)optimalisatie / ~(proces)ontwikkeling**
- Ruime ervaring met verpakkingen. Werkzaam geweest in zowel de verpakkingenproducerende als verpakkingen verwerkende industrie. Verpakkingsontwikkeling en verpakkings(proces)optimalisatie. Zowel primaire als secundaire verpakkingen voor food en non-food.
 - Projectmatige aanpak van ontwikkelings- en optimalisatietrajecten. Expertise in opleiding en in praktijk ontwikkeld. Ervaring op internationaal niveau
- II **Procesmanagement (orderdoorloop(proces)optimalisatie /actie planning &~evaluatie / introductie planning (logistiek))**
- (Re)launchmanagement. (met name logistieke/verpakkingsaspecten) van cosmed producten op internationaal niveau.
 - Orderdoorloopproces, verwerking retailorders/planning actie- en introductie-orders
- III **CustomerServices, Fieldservices**
- Field services in het B-to-B traject producent/verwerker verpakkingen
 - Customer services in B-to-B traject productie/verkoop cosmedproducten
- IV **Algemeen**
- Analytisch, relativerend, helicopter view, doel- en resultaatgericht
 - Flexibel, brede belangstelling, out-of-the-box view, snel op niveau
 - Ruime ervaring met SAP (logistieke module) en Excel

WERKGEVERS / OPDRACHTGEVERS VAN PACKPRO

In onderstaande worden in omgekeerd chronologische volgorde de organisaties genoemd waarvoor ik werkzaam ben geweest als werknemer , sinds 2005 als zelfstandig consultant en de beklede functies. In de bijlage wordt uitgebreid ingegaan op de verantwoordelijkheden en de behaalde resultaten

Periode	Functie: Projectleider / Consultant	Vanaf april 2005 gevestigd als zelfstandige onder de naam PackPro Packaging Consultancy
	Bedrijf	Onderwerp
2009 - 2010	Intervet / Shering-Plough Producent diergeneesmiddelen en vaccins	Ontwikkeling Specificatiesysteem primaire, secundaire en tertiaire verpakkingen voor diergeneesmiddelen.
2008	Givaudan, Naarden Producent geur- en smaakstoffen	Optimalisatie verpakkingen gerelateerd proces
2007 – 2009	JohnsonDiversey, Utrecht Producent schoonmaaksystemen B-to-B	Inventarisatie verpakkingen uitbestede producten; Opzet plastics database; Update specs.
2006 - 2007	Maitre Paul, Tilburg	Verpakkingsharmonisatie & -standaardisatie



	Producent Diepvriesgebak	
2005 – 2006	Organon NV, Oss Producent Farmaceutische producten	1/Ontwikkeling peel-off label voor verpakking voor nieuw anaesthesie-product 2/Ontwikkeling van secundaire & tertiaire verpakkingen voor applicator voor toedienen van anti-conceptieproduct. 3/Transport validatie studie anesthesieprod. 4/Ontwikkeling verpakking kit voor een fertiliteitsproduct
2005 - 2009	Teijin Twaron, Emmen (ex Akzo-Nobel) Producent aramide vezels	1/Update verpakkingsspecs, 2/Opzetten procedures Optimalisatie verpakkingen 3/Ontwikkeling transportverpakking bulkgrondstof kunststof vezel 4/Ontwikkeling dozen voor diverse toepassingen.
2002 - 2004	Frico Cheese Benelux (Friesland Foods), Raamsdonksveer	Proces management: Orderdoorloop, verwerking retailorders, planning actie- en introductie-orders
2000 - 2001	Beiersdorf NV, Almere, Producent Nivea-producten	(Re)launch management (coördinatie nieuwe verpakkingsspecificaties) Afdelingsmanagement planbureau Customer services, Rapportage in SAP Evaluatie activiteiten exportafdeling
2000	Oracon CFI, Gorssel Inkoopadviesbureau	Inkoopoptimalisatie verpakkingen
1999	Givaudan Roure, Barneveld (Roche, Zwitserland) Producent smaakstoffen	Harmonisatie verpakkingen
1998 – 1999	Kobusch Bryce, Holdorf (Duitsland), Producent verpakkingfilms	Field Services
Periode	Bedrijf	Functie
1992 – 1998	FritoLay Europe (PepsiCo), producent zoutjes Support Services Group, Leicester (UK) 1996-1998	Project Leader Packaging Development
	FritoLay Europe (PepsiCo), Smiths Food Group, (producent zoutjes), Research & Development, 1992 – 1995	Packaging Engineer
1989 – 1992	Campina-Melkunie, divisie United Dairymen, Bergeijk/Veghel (langhoudbare zuivelproducten) & divisie Boter, Breda, Research & Development	Verpakkingstechnoloog
1984 – 1989	Thomassen & Drijver / Verblifa, Deventer, (Blik)Verpakkingindustrie, R & D	Verpakkingstechnoloog



Zie bijlage blz. 3 e.v. voor verdere informatie met betrekking tot verantwoordelijkheden en behaalde resultaten. Voor LinkedIn- profiel: <http://www.linkedin.com/in/packpropackagingconsultancy>

Bijlage Curriculum Vitae Steef Carlier

Verantwoordelijkheden en Behaalde Resultaten:

Bedrijf	<i>Intervet / Shering-Plough</i> , Consultant. Update van alle specificatie data. Eerst secundaire en tertiair, later van primaire verpakkingen. Templates gemaakt voor de verschillende verpakkingcomponenten met bijbehorende macro's voor transfer van relevante data vanuit verpakkingdatabase naar deze templates. Standard Operating Procedure (SOP) geschreven voor verankering van het vastleggen en up-to-date houden van verpakkingsspecificaties in het bedrijfsproces.	
Bedrijf	<i>Givaudan</i> , Consultant. Support aan projectgroep optimalisatie verpakkingproces. Opsporen redenen frequente stilstand proces ten gevolgen van niet tijdig beschikbare verpakkingen en wegnemen van barriers. Ontwikkelen voorstellen voor kostenverlagende activiteiten/procesaanpassingen. Analyse verpakkingen en ontwikkelen voorstellen met betrekking tot harmonisatie	
Bedrijf	<i>JohnsonDiversey</i> , Consultant, Start okt. 2007. Verzamelen van verpakkingsspecificaties van producten door ca. 90 verschillende co-packers (3rd parties) in Europa geproduceerd. Database opgezet van toegepaste kunststoffen voor brede range aan verpakkingen (0,75 L ↔ 1000L), Update van verpakkingsspecificaties en voorbereiden voor overzetting naar nieuw systeem (Agile PLM)	
Bedrijf	: <i>Maitre Paul</i> , projectleider. Start eind '06, Bestaande omdozen en consumentendozen geïnventariseerd en voorstel gemaakt voor een aanzienlijk kleiner pakket geharmoniseerde, collomoduul omdozen. Implementatie vanaf zomer 2007.	
Bedrijf	: <i>Organon bv</i> 2005 - juni 2006	
Activiteiten	: Projectmanagement verpakkingontwikkelingsprojecten	
Verantwoorde- lijkheden	: A/Leiding int'l project ontwikkeling peel-off label voor flacons met nieuw anesthesieproduct B/Leiding project ontwikkeling van secundaire & tertiaire verpakkingen voor blisters met een nieuwe applicator van een anticonceptiemiddel C/Uitvoeren van een transportvalidatie studie D/Ontwikkelen van een omverpakking voor flacons fertiliteitsproduct) plus een aantal gewenste hulpmiddelen	*Projectopzet&planning gemaakt, Met het project team binnen de gestelde tijd voorstel gepresenteerd voor een geteste peel-off specificatie. *idem, project is afgerond *In jan '06 met project gestart. Projectopzet, planning, gestart met uitwerking, eind juni overgedragen. *Idem.
Bedrijf	: <i>Teijin Twaron</i> 2005 - 2009	
Activiteit	: Verpakkingen: Oplossen urgente problemen, update specs, optimalisatie verpakkingen & -processen	
Verantwoorde- lijkheden	: A/urgent probleem van omvallende palletstapelingen. B/Verouderde specificaties, afwezigheid van specs van bestaande verpakkingen C/Evalueren en verbeteren van verpakkingen en -processen D/ Ontwikkelen nieuwe verpakkingen voor nieuwe producten.	*/probleem geanalyseerd, oorzaak gevonden en in overleg met leverancier opgelost. */Verouderder specs (=papierwinkel) opgeschoond, data geactualiseerd, en nieuwe specs gemaakt */Verpakkingproblemen geïnventariseerd, plan opgesteld, in overleg met opdrachtgever prioriteiten gesteld en met uitwerking gestart (evaluatie bestaande transportverp, ontwikkeling nieuwe transp.verp.)
Bedrijf	: <i>Frico Cheese Benelux</i> , 2002 – 2004	
Activiteit	: Proces Management	
Verantwoorde- lijkheden	: A/Functioneren orderdoorloopproces. */Structureren en optimaliseren orderdoorloopproces. */Reeks van routinematige activiteiten in kader	*Proces van efficiënte promoties geanalyseerd-/vertaald naar activiteiten door-/afspraken met betrokken functies. Resultaat: minder verstoringen/constante Servicegraad binnen

	van de orderdoorloop B/ Managen/voorbereiden (logistiek) van introducties. C/ Leiding geven aan de afdeling Order Entry. (3 personen). D/ Leiding geven aan een Sales Planner	<i>norm.</i> <i>*Dash board ontwikkeld waarop in één oogopslag de status van een aantal relevante KPI's te zien is</i> <i>*Een procedure/checklist ontwikkeld waardoor introducties (logistiek) aanzienlijk beter verlopen dan voorheen.</i>
Bedrijf	: <i>Beiersdorf NV</i> Almere	2000 – 2001
Activiteit	: Evalueren/adviseren div. bedrijfsprocessen	
Verantwoordelijkheden	: A/ Verbeteren rapportage orderstatus aan klanten. B/ Doorlichten werkzaamheden Exportafdeling en adviseren m.b.t. verbetering administratieve activiteiten .	<i>*Gerealiseerd.</i> <i>*Gerealiseerd.</i>
Activiteit	: Customer Services	
Verantwoordelijkheden	: *Het coördineren/verbeteren van alle export-activiteiten . Activiteiten betreffen o.a. order-invoer, communicatie met planbureau en afnemers. *Verbeteren KPI's: "KlantenFeedback" en "Servicegraad".	<i>*Servicegraad verbetert van <80% naar 94%.</i> <i>*Een tussentijdse KlantenFeedback laat een opgaande lijn zien.</i>
Activiteit	: Afdelingsmanagement	
Verantwoordelijkheden	: 2 maanden het planbureau gerund	
Activiteit	: (Re)launch Management	
Verantwoordelijkheden	: Het coördineren van alle activiteiten m.b.t. het „lanceren“ van nieuwe verpakkingsspecificaties.	<i>*Relaunchproces ontwikkeld en geïmplementeerd met als resultaat een aanzienlijk betere servicegraad</i>
Functie	: <i>Partner / Consultant, Oracon CFI, Inkoopadviesbureau</i>	2000
Verantwoordelijkheden	: *Acquisitie van opdrachten *Presentaties aan potentiële klanten. *Uitvoerende werkzaamheden m.b.t. de optimalisatie van inkoop van goederen en diensten.	<i>*Telefonisch >100 bedrijven benaderd en geïnteresseerd voor de activiteiten van Oracon. Ca. 25 afspraken gemaakt voor een presentatie.</i> <i>*Deelgenomen aan een aantal onderzoeken</i>
Functie	: <i>Consultant / Project Manager, Givaudan Roure</i>	1999
Verantwoordelijkheden	: *Het weer „aanzwengelen“ en leiden van een Europees verpakkingen-harmonisatie project. *Het opzetten van een beheersysteem voor verpakkingen.	<i>*Een harmonisatieplan gepresenteerd voor binnen Givaudan Roure Europa gebruikte verpakkingen.</i> <i>*Specificaties geharmoniseerde verpakkingen opgesteld.</i> <i>*Een verpakkingscoderingsstelsel ontwikkeld</i> <i>*Basisideeën voor een verpakkingbeheersysteem ontwikkeld.</i> <i>*Gerealiseerde kostenreductie.: > Fl. 700,000.-/jr</i>
Activiteit	: <i>Field Services., Kobusch Bryce</i>	1998 – 1999
Verantwoordelijkheden	: *Verbeteren communicatie met afnemers *Volgen product performance (incl. onderzoek) in productie plants afnemers, *Feed back naar Kobusch Bryce.	<i>*Intensieve communicatie en samenwerking met afnemers opgezet.</i> <i>*Substantiële verbetering van de performance van een nieuwe type high performance verpakkingmateriaal gerealiseerd.</i> <i>*Reject level daalde van > 5% naar <1% in 1 jr tijd</i>

Functie	: <u>Project Leader Packaging Development, FritoLay Europe</u> 1996 – Mei 1998	
Verantwoordelijkheden	: <u>Harmonisatie</u> : Ontwikkelen en testen van een op Europese schaal toe te passen harmonisatiesysteem voor flexibele potato chips/snacks-verpakkingen <u>Technical Support</u> : Ondersteuning van de FritoLay bedrijven in Europa m.b.t. verpakkingsproblemen <u>Verpakkingsbeleid</u> : Mede richting geven aan het te voeren verpakkingsbeleid d.m.v. informeren en adviseren van het FritoLay Management <u>Database</u> : Opzetten van een verpakkingsdatabase	<i>Reikwijdte: 14 landen, 17 productiebedrijven; Besparing ca. \$5 miljoen ; reductie aantal zakbreedtes van 33 naar 7; 1 zakgewicht/1 zakformaat principe, 2 doos'foot prints', 2 palletformaten . In 1998 in meeste (key) bedrijven ingevoerd.</i> <i>Start gemaakt met de verpakkingsdatabase</i>
Functie	: <u>Packaging Engineer, Smiths Food Group</u> Sep 1992 – 1995	
Verantwoordelijkheden	: <u>Verpakkingsontwikkeling</u> : a/Optimalisatie bestaande verpakkingen/verpakkingsprocessen; b/Ontwikkeling en implementatie nieuwe verpakkingen voor bestaande en nieuwe produkten. <u>Milieu</u> : a/opzetten rapportage-systeem voor verpakkingsmateriaal-verbruik; b/vertegenwoordigen van Smiths in een aantal SVM-werkgroepen; c/realiseren kwantitatieve en kwalitatieve verbeteringen in kader van doelstellingen geformuleerd in het verpakkingsconvenant.	<i>*o.a.>25 dooshoogtes terug gebracht naar <10; systematiek gebracht in karton- en verpakkingsfilm specificaties;</i> <i>*Rapportagesysteem voor verpakkingsmateriaalverbruik opgezet</i>
Functie	: <u>Verpakkingstechnoloog, Campina-Melkunie</u> Apr 1989 – Aug 1992	
Verantwoordelijkheden	: a/optimalisatie bestaande verpakkingspecificaties/~processen b/toepasbaar maken van nieuwe verpakkingsvormen voor nieuwe en bestaande produkten.	
Functie	: <u>Verpakkingstechnoloog, Thomassen & Drijver / Verblifa</u> Apr 1984 – Mrt 1989	
Verantwoordelijkheden	: a/vaststellen specificaties (blik) voor een brede range levensmiddelen b/ontwikkelen van nieuwe verpakkingsvormen	<i>*o.a. meegewerkt aan de ontwikkeling van een kliksysteem voor metalen deksels voor glazen potten en een easy opening systeem</i>